

论述当下土建公共发展的新管理模式

摘要：在施工过程中，也要做好控制措施，确保工程计量以便进度款项可以及时得到支付。还要及时协调材料设备方面的供应，以及施工的计划 and 资金的筹备都可以有序的展开。在制定资源的需求计划方面也要做好前期的预算准备工作。监理单位对于工程的预付款和进度款的拨付也要及时的进行办理，使得资金投资可以顺利投入到各个控制目标中。还要严格奖惩制度，如果提前竣工要给予奖励，若是无故拖延工期或者主观因素造成了工期的延误也要给予一定惩罚，或者追求其赔偿责任。在合同条款的制定上也要将合同的工期以及相关的赔偿条款进行明确，使得合同管理得到强化。若是发生了工程设计的变更，更要对施工进度进行严格的检查，在进度款的拨付方面也要严格进行管理。如果确实发生了工期的延误，也要充分的考虑其发生的原因，进行合理的工程延期。最后就是加强对工程施工进度的风险管理，对各种可能影响施工进度风险都要做好应对措施。

关键词：土建工程,施工制度,工程发展

工程施工进度的控制和管理是需要施工中的各个参与方给予充分配合和支持的，必须要及时的进行沟通和协作，同时严格检查制度，才能确保施工进度控制和管理可以有效进行。

要对工程的施工进度进行有效控制和管理就是要对工程的进度目标进行一个准确的工期计算，也就是让工程师对所施工的工程项目规模和工程量以及工程的复杂程度来对所需投入的工期和资金以及实现的可能性，还有相关的气候和地质条件进行一个科学的分析测算，然后计算出最佳的工期。而要做好对施工进度控制和管理，以下三个方面是需要注意的重点：一是对于工程施工进度的总目标和计划的制定；二是在对施工进度进行控制的过程中，还要与总的进度计划表进行比较，并及时调整偏差的现象；三是对所有参与施工的单位都要进行施工进度的协调沟通，确保各个单位在时间上可以达成一致。

对于施工企业来说，施工进度也是对其业务能力的一项考察指标，若是不能按期交付工程，造成了工期的延误或者延迟，都会对施工单位的形象和竞争力带来严重的负面影响，对其经济效益的提高也是一个非常严重的阻碍，所以在工程项目的施工进度控制管理上一定要采取切实有效的措施策略，做好施工的计划安排，确保土建工程项目的顺利竣工。

对于施工进度控制在贯穿于整个建筑过程中的。对于整个土建工程的工期和工作量以及消耗的资源量等都是要受到施工进度的直接影响。而土建工程是否能够按期计划如期完工，对于整个工程来说就意味着是否能如期竣工以及交付使用，并且也对施工单位的经济利益起着直接的决定作用。所以对土建工程项目的施工进度控制和管理是非常重要的，而且如果无故的拖延了工期或者延长了施工的期限，对于工程质量的控制和成本控制来说也是非常不利的，不仅对工程的经济效益是一项损害，也会对社会效益带来一定影响。

对于土建工程项目的施工来说，影响其施工进度的因素可能是多种多样的，有人为的因素，有材料和设备方面的因素，或者是天气、环境等自然因素。但是最为重要的还是人为因素的影响。因为工程项目的施工时间以及完工的时间，还有施工的质量等都是由人为可以有效控制的。而且也不止是施工单位可以影响到施工进度，实际上只要是参与了工程的建设的相关单位，都可能对工程的施工进度造成或多或少的的影响，若是其拖延了工作的进度就可能直接造成施工进度放慢。其次是物资供应方面的影响，因为人力资源的

配置不尽合理，或者周边的材料供应和周转不够及时，在材料的供应造成一定困难，就会给施工进度造成严重的影响。

此外，如果现场的施工设备过多，不只会造成资源的浪费，还可能使得现场发生堵塞的现象，而施工的设备过少，又可能致使施工的效率较低，使得施工的资源被闲置下来，从而拖延了施工的进度。还有一个重要的影响因素的就是资金的问题。若要工程可以如期完工并且交付使用，那么就需要充足的资金保障，而一旦发生资金的危机或者运转不周，对于施工进度来说都会带来不同程度的影响。另外就是施工条件的影响。在工程的施工过程中对环境条件的要求是较高的，如果在气候和地质方面存在问题都可能拖延工程的施工进度。还有施工技术的问题，如果运用了不恰当的施工技术，而且补救的措施又不够及时或者到位，在施工计划方面不够周密等都会对问题解决造成阻碍，又或者对于工程施工的规范和相关技术标准等不太熟悉，导致工程设计方面变化较大，都会延误工期。上述的众多因素都会对工程的施工进度带来不同程度的影响，这些因素有时甚至是同时发生作用的，给管理上带来较多的麻烦，不过除了一些客观的不可控的因素外，大部分通过有效地控制措施都是可以避免的。

对于土建工程的施工进度进行控制和管理，总的来说是一项比较复杂的工程，必须在管理中针对各种可能会对施工进度造成影响的因素都考虑到，并且制定出对应的措施，以保证工程可以如期竣工。这就需要提前做好控制目标的体系建立工作，并且进行责任分工和综合协调。对于总目标还要进行具体的分解，对于各个分部还要确定相应的目标和负责人。对于项目工程的总的进度还要编制一个计划表，这个计划表根据工程的合同条款来制定的，也是对于施工进度计划的一个审核标准，在编制施工进度计划时就要按照这个总的计划表来确定施工和设计以及材料设备等物资供应的进度计划，还要安排资金和各项资源的运转等。对于进度报告的制度化建设也要及时跟进，使得进度信息的沟通可以畅通无阻。同时还要建立相应的进度计划的审核和检查的分析制度。在对进度协调的会议制度的建立方面还包括了对相关地点和时间等的确定。在施工图纸的审查和施工的变更管理方面也有必要建立相应的制度，来确保在设计的交底和会审方面能够得到及时的安排，并且在设计修改方面尽可能的减少，保证工程的施工可以连续进行。