

水利事业单位固定资产管理改革的实践探索

[摘 要] 随着国家对水利事业的重视,我国开始不断加大对水利基础设施的投资,水利事业单位开始探索如何对迅速增加的固定资产进行有效管理。本文从水利事业单位固定资产管理现状出现,探讨如何进行有效的改革以促进水利事业单位实现固定资产管理的规范化、制度化和科学化。

[关键词] 水利事业单位;固定资产管理;改革

水利事业单位的固定资产是水利事业单位进行日常业务活动的物质保障,其重要性不言而喻。在我国,水利事业是属于政府所管辖的公共事业范畴内,水利事业单位的固定资产是由国家财政拨款购置的,一些水利事业单位在使用过程中,对固定资产中不计提折旧、不计成本,导致国有资产大量流失。为了防止这种情况持续出现,我们应该进行一步加强对水利事业单位固定资产的管理与核算,减少国有资产的流失。

1 水利事业单位固定资产管理的现状

1.1 固定资产管理观念淡薄

随着国家开始关注水利事业单位的固定资产日常管理工作,各水利事业单位的管理者也开始逐渐重视对固定资产的管理,但相对于资金管理工作而言,固定资产的管理工作仍存在一些问題,具体表现在以下两个方面。第一是水利固定资产的管理缺乏健全的制度支持。由于没有相关制度对固定资产的管理效果与单位、部门业绩成效进行明确,因而水利管理者往往只是口头上重视固定资产的管理,没有从实际上去重视固定资产的管理,如各单位不关心和不会核算固定资产的使用效益就是最典型的表现。第二是水利事业单位人员对固定资产管理工作缺乏相应的执行力[1]。某些水利事业单位虽然对固定资产管理工作也形成了一定的规章制度,但由于从单位管理高层至普通员工都未对固定资产管理工作给予应有的重视,即使有制度也形同虚设,无人真正去落实。

1.2 固定资产账实不符

当前我国水利事业单位仍然存在固定资产账实不符的现象,现有的会计信息无法有效真实地反映固定资产实物状况,水利事业单位的管理者自己也不清楚自己单位的固定资产的数量、转移、增减变化情况,造成这种现象的产生,主要有以下3个原因。第一是水利事业单位在新购置固定资产时没有及时验收,同时也不记账,久而久之甚至都遗忘了;第二是水利事业单位没有按照正常处理程序对固定资产进行处理,如报废、报损的固定资产没有及时报批冲减或自行处理后无法冲减;第三是水利事业单位利用项目资金购置固定资产,而在做账时又将其列入项目资金范畴,使得某些固定资产根本无法查找[2]。

1.3 忽视对固定资产使用过程的监控

固定资产使用过程的监控涉及财务部门和固定资产管理部门，由于这两个部门平时缺乏沟通，致使两个部门监控工作的衔接出现问题，如财务部门只管固定资产的账务处理，而对固定资产管理部门如何使用全然不闻不问，再加上固定资产管理部门又没有出台相应的规范的管理制度，没有指定相应人员进行管理，最后导致对闲置、报废固定资产的处置比较随意，在缺乏审批程序和评估的情况下，固定资产便能被擅自定价进行处理。固定资产监控形同虚设，根本没有起到监控的作用，造成固定资产的流失。

2 水利事业单位固定资产管理改革的对策

2.1 提高认识，重视固定资产管理工作

建设节约型社会要求我们要在水利管理实践过程中重视“行政成本”，重视相关的“绩效考评”，这也是社会主义市场经济不断发展提出的新要求。我国水利事业单位的固定资产主要是利用国家财政拨款购置的，因而固定资产管理的水平直接影响能否降低行政成本，这就要求水利管理者首先在思想上加强对水利事业单位固定资产管理工作的认识，转变旧的管理思想，带头在水利事业单位宣传加强固定资产管理的紧迫性、重要性和必然性，让水利事业单位的全体员工从心底重视水利固定资产的日常管理工作，提高其日常工作执行力，从而推动水利事业单位固定资产管理工作的顺利进行，进而推进我国水利事业的可持续发展[3]。

2.2 健全管理机构，规范管理机制

水利事业单位要从管理制度入手，对水利固定资产管理工作进行规范化和制度化，具体可以从以下两方面进行。首先是建立健全固定资产价值管理与实物管理制度，从价值和实物两方面入手将固定资产从购置到报废处理这一过程所有行为都纳入管理制度当中，从而形成一个科学的管理机制；其次是将固定资产的日常管理工作责任落实到人，用登记造册和建立卡片等方法，把水利事业单位所有固定资产的负责人进行一一明确，并确定好责任人的转移程序，从而确保固定资产的日常管理工作真正得到落实。

2.3 加强固定资产的日常监管，落实资产管理责任

水利事业单位的资产管理部门应该加强与财务部门之间的沟通交流，结合水利固定资产的有关财经法规和本单位的相关管理制度，对水利固定资产从购置到报废全程加以监控，并采取定期和不定期的方式对现有的水利固定资产进行清查盘点，确保水利固定资产的账物相符，从而杜绝国有资产的流失。

2.4 建立固定资产管理激励约束机制，提高固定资产管理有效性

当各水利事业单位的固定资产管理制度陆续出台时，我们需要考虑的下一个问题就是如何充分发挥这些制度的作用，来确保水利固定资产的效益得到充分的发挥，这时我们需要引进固定资产管理激励约束机制，通过激励水利事业单位固定资产管理者，提高其工作积极性来提高固定资产管理的有效性。

3 结 论

由于我国水利事业固定资产管理的特殊性，因而做好水利事业单位固定资产管理工作，提高固定资产的使用效率，并不是一蹴而就的事情，而是需要我们在实践中不断积累经验，不断探索适合水利事业单位实际情况的管理制度，充分发挥水利事业单位中固定资产管理者的主观能动性才能实现的。

主要参考文献

- [1]王淑芳. 水利事业单位固定资产管理探析[J]. 行政事业资产与财务, 2012(22): 125-126.
- [2]朱咏萍. 浅谈水利事业单位固定资产管理现状及改革[J]. 治淮, 2011(10): 77-78.
- [3]郭华. 浅谈加强忻州市水利系统行政事业单位的固定资产管理[J]. 现代经济信息, 2010(22): 49-50.

